

INFORME ANUAL 2024

**Sistemas alimentarios que funcionan
para pequeños agricultores**

Contenido

Carta de la directora ejecutiva.....	2
Dónde trabajamos	4
Fortalecimiento de los sistemas alimentarios para pequeños agricultores.....	6
Mejoramiento de la sostenibilidad ambiental.....	10
Transformación de los sistemas alimentarios mediante asociaciones estratégicas.....	14
Finanzas.....	17
Junta Directiva	19
Consejo de Liderazgo.....	20

EN LA PORTADA

La productora de miel Bezuye Yalew junto a una colmena en su patio trasero en Asosa, Abrahama woreda, Etiopía. Ha notado un aumento en su producción de miel desde que se unió a un grupo de autoayuda vinculado al *Lowlands Livelihood Resilience Project* (*Proyecto para la Resiliencia de los Medios de Vida en las Tierras Bajas, LLRP*). Abinet Tehsome/Heifer International



ARRIBA: Aasia Begum, del proyecto *Economic Enhancement Through Strengthening Beef and Goat Market System* (*Mejora Económica Mediante el Fortalecimiento del Sistema de Mercado de Res y Cabra*), gira la llave de la tubería por la que fluye el biogás de un biodigestor hasta la estufa de su casa en la aldea de Satiangasa, distrito de Natore, Bangladés. Pranab K. Aich/Heifer International
♦ **ABAJO:** Caficultores hablan sobre el proceso de producción del café durante una presentación al personal de Heifer International y a otros agricultores, en Puerto Escondido, México. Brandon Smith/Heifer International



Liderazgo local, conexión global



EN EL SENTIDO DE LAS AGUJAS DEL RELOJ DESDE ARRIBA: El Dr. Daouda Ndao, Director de Heifer en Senegal, con los ganadores de AYuTe 2024, Binta Signaté, Marie Toure (Directora Ejecutiva de Aar Mbay Mi) y Luc Benjamin Sagne. Foto de Heifer International ♦ **ABAJO A LA DERECHA:** Manju Karki, de 44 años, (izquierda) y su marido, Suman Bahadur Karki, venden tomates en su tienda de la localidad de Dhekuldanda, Nepal. Russell Powell/Heifer International ♦ **ABAJO A LA IZQUIERDA:** Sajani Das, de la Iniciativa *Hatching Hope* en India, vende alimento para aves de corral a los miembros de su grupo de autoayuda. Pranab K. Aich./ Heifer International ♦ **ARRIBA A LA IZQUIERDA:** Andrea Nicole Banegas, miembro del personal de Boquerón, inspecciona productos en una instalación de procesamiento de leche en Olancho, Honduras. Ivan Castro/ Heifer Internacional



Queridos amigos,

En medio de los crecientes desafíos climáticos y demás desafíos a los que se enfrenta la agricultura, la comunidad mundial está dando prioridad a la transformación de nuestros sistemas alimentarios para que sean más productivos, inclusivos y sostenibles.

Esto implica encontrar mejores formas de producir, comercializar y consumir alimentos que sean positivos en términos netos para el medioambiente natural, hacer que los alimentos nutritivos sean más accesibles y asequibles para todos, y garantizar que los miles de millones de agricultores y trabajadores del sector alimentario de todo el mundo puedan ganarse la vida dignamente.

Se trata de una tarea difícil, pero también urgente. A medida que los sistemas alimentarios se transforman, Heifer Internacional y sus numerosos socios se centran en asegurarse de que los pequeños agricultores no se queden atrás —de hecho, en que sean el centro de los nuevos modelos agrícolas—.

Al tiempo que conmemoramos el 80.º aniversario de Heifer en 2024, reafirmamos nuestro compromiso de siempre de mantener a los pequeños agricultores en el centro de todo lo que hacemos. Escuchamos a los agricultores y nos comprometemos con ellos para comprender sus prioridades, necesidades y desafíos, y los ayudamos a elaborar estrategias adecuadas para levantarse a sí mismos y a sus comunidades para salir de la pobreza de forma sostenible a través de empresas agrícolas orientadas al mercado.

Amplificar las voces de estos agricultores (especialmente de las mujeres agricultoras) es un aspecto fundamental del enfoque de desarrollo comunitario holístico basado en valores de Heifer. Mediante la aplicación de nuestros 12 pilares para un desarrollo justo y sostenible (Cornerstones for Just and Sustainable Development), ayudamos a las comunidades agrícolas a ampliar su solidaridad, su visión compartida y su responsabilidad mutua.

En una reciente visita a Nepal, escuché la historia de Rukhmani Adhikari, que vive en el pueblo de Kamalimai, a unos 150 kilómetros de la capital, Katmandú. Relató cómo ella y otras pequeñas agricultoras del pueblo encontraron su voz y su poder a través de la participación en un grupo de autoayuda de mujeres y en una cooperativa lechera que se puso en marcha dentro del marco del *Programa Emblemático Milky Way (Vía Láctea)* de Heifer Nepal. "Antes, las mujeres no salíamos de la casa. Ahora hemos formado un grupo. Antes éramos muy tímidas. Heifer nos enseñó a alzar la voz", dijo.

El *Programa Emblemático Milky Way (Vía Láctea)* es un excelente ejemplo de cómo Heifer está apoyando a agricultoras como Rukhmani atendiendo a los desafíos que enfrentan con sus medios de vida en múltiples niveles, incluido el nivel de los sistemas alimentarios en el sentido amplio. En colaboración con el gobierno nepalí y con la generosa ayuda del gobierno coreano y de socios de la industria láctea, el programa tiene como objetivo realizar una transformación total del sector lácteo en el país tomando como base un modelo de producción dirigido por los pequeños agricultores.

El programa ayudará a los agricultores a aumentar su productividad lechera y su acceso al mercado, al tiempo que mejorará la reserva genética de ganado del país y la funcionalidad general del mercado lácteo. *Vía Láctea* también reducirá la fuerte dependencia de Nepal de los productos lácteos importados.

En este "Informe anual", compartimos varios ejemplos más de cómo nuestros equipos de programas en África, Asia y América están apoyando la integración de los pequeños agricultores en los sistemas alimentarios para que puedan competir en igualdad de condiciones y obtener ingresos suficientes para invertir en un futuro mejor para sus familias. También mostramos cómo los esfuerzos por aumentar los ingresos de los hogares rurales van de la mano de la promoción de prácticas agrícolas regenerativas que mejoren la sostenibilidad ambiental, de manera que los agricultores puedan seguir contando con los recursos naturales que son la fuente de sus medios de vida.

Además, el informe destaca cómo las asociaciones seguirán siendo el motor del impacto más importante que pretendemos generar.

La transformación de los sistemas alimentarios es un esfuerzo colaborativo. Estamos ampliando y profundizando las asociaciones con gobiernos, empresas, asociaciones de agricultores, instituciones multilaterales, ONG locales y otros actores —y reforzando nuestras propias capacidades de asociación— para garantizar que el apoyo provisto a las estrategias agrícolas de los pequeños agricultores sea integral y holístico. Esto no es algo que podamos hacer solos.

En nombre de Rukhmani y de los millones más de pequeños agricultores activos en nuestros programas en 19 países, les expreso mi profunda gratitud a quienes nos apoyan en Heifer, cuya incesante generosidad hace posible todo nuestro trabajo, especialmente en estos tiempos difíciles que tanto afectan a nuestras comunidades agrícolas.

Cordialmente,



Surita Sandosham
Presidente & CEO, Heifer International



Rukhmani Adhikari, a la derecha, y su esposo, Madhav Adhikari, en el centro, junto al director del *Programa Emblemático Vía Láctea* y, Keshav Sah, en Nepal, mientras reciben dos novillas de Corea del Sur. Foto de Heifer International

DESDE 1944, HEIFER
HA DADO SU APOYO A

52.6M

DE HOGARES

EN EL AÑO FISCAL 24,
HEIFER DIO SU APOYO A

1.3M

DE HOGARES
PARTICIPANTES
ACTIVOS EN NUESTROS
PROGRAMAS

31,284

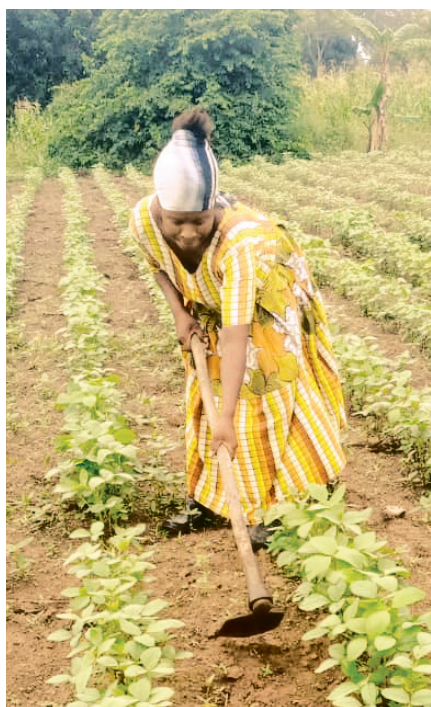
SOCIOS DE
ENTIDADES ACTIVAS*

GENERARON

\$76M

DE DÓLARES EN
VENTAS TOTALES
DURANTE EL AÑO

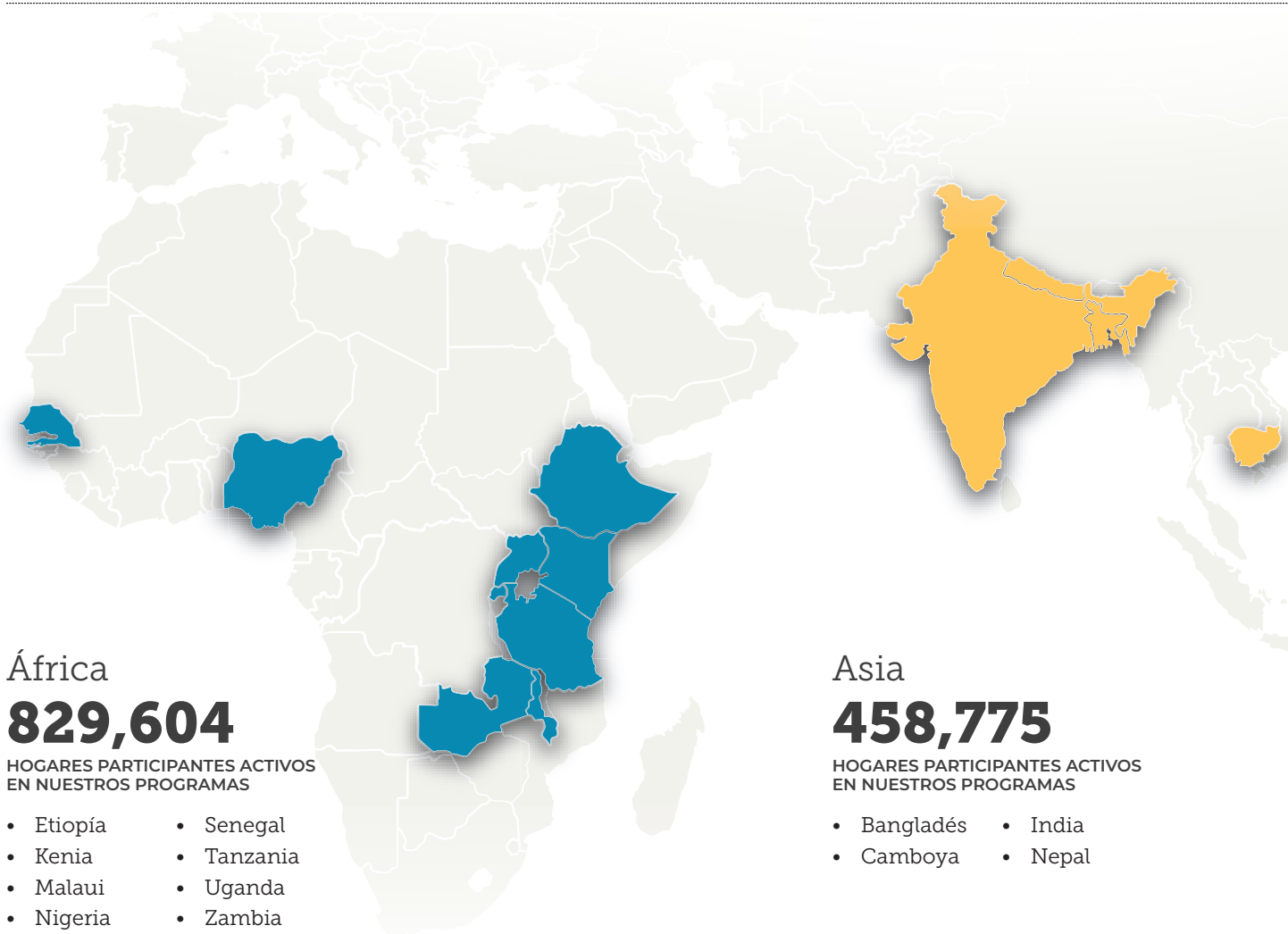
* Esto incluye cooperativas, grupos de autoayuda, centros de propiedad privada, centros propiedad de agricultores, instituciones públicas, ONG y proveedores de servicios



“Yo era ama de casa y practicaba la agricultura a pequeña escala. Cultivaba maíz y frijoles para el consumo doméstico. Cuando nos presentaron el proyecto SAYE [dirigido por Heifer], me di cuenta de que puedo hacer de la agricultura un negocio”.

**Nabuuma Agnes,
agricultora**

Proyecto Stimulating Agribusiness for Youth Empowerment (Estimulando Agronegocios para el Empoderamiento de la Juventud, SAYE), aldea de Bukaya, distrito de Bugiri, Uganda Oriental.



África

829,604

HOGARES PARTICIPANTES ACTIVOS EN NUESTROS PROGRAMAS

- Etiopía
- Kenia
- Malawi
- Nigeria
- Ruanda
- Senegal
- Tanzania
- Uganda
- Zambia

Asia

458,775

HOGARES PARTICIPANTES ACTIVOS EN NUESTROS PROGRAMAS

- Bangladés
- Camboya
- India
- Nepal

Cadenas de valor de Heifer



AGAVE



APICULTURA



GANADO VACUNO



CAFÉ & CACAO



CRUSTÁCEOS



LÁCTEOS



HUEVOS



PESCADO



HORTICULTURA



FRUTAS Y VEGETALES



GRANOS Y CEREAL



MAÍZ



NUECES



SEMILLAS OLEAGINOSAS



AVES DE CORRAL



ARROZ



PEQUEÑOS RUMIANTES



ESPECIAS



GANADO PORCINO

Fortalecimiento de los sistemas alimentarios para pequeños agricultores

Los sistemas alimentarios abarcan todo el recorrido de los alimentos desde la granja hasta la mesa, así como la forma en que gestionamos las ecologías alimentarias, las pérdidas y los residuos a lo largo del camino. Estos sistemas desempeñan un papel fundamental en nuestra capacidad colectiva de proporcionar alimentos, apoyar los medios de vida y preservar el medioambiente para que todas las personas puedan no solo sobrevivir, sino prosperar hoy y en el futuro.

Heifer International y nuestros numerosos socios a lo largo y ancho del mundo trabajan junto a pequeños agricultores —en particular, pequeñas agricultoras— sus hogares y sus comunidades para desarrollar estrategias que les permitan participar de forma productiva, rentable y sostenible en los sistemas alimentarios.

Un elemento clave de este esfuerzo es robustecer la capacidad de los pequeños agricultores de acceder a los mercados formales de sus productos y competir en igualdad de condiciones para que puedan mejorar sus medios de vida e invertir en sus familias y sus establecimientos. Esto suele implicar que los agricultores se organicen en cooperativas y otras empresas colectivas que puedan negociar mejores tratos, acceder a insumos esenciales, aumentar su poder de mercado, y compartir conocimientos y recursos entre sus miembros.

Nuestra experiencia de décadas ha demostrado que un requisito previo para el éxito sostenible de los esfuerzos colectivos es haya un fuerte capital social dentro de las comunidades agrícolas.



Be Borin recoge huevos de la incubadora de su granja en el distrito de Chikraeng de la provincia de Siem Rea, Camboya, donde recibe formación a través del *Poultry Project of National Pride (Proyecto Avícola de Orgullo Nacional) de Camboya*. Phillip Davis/Heifer International

La capacitación basada en los 12 pilares de Heifer se centra en la creación de la confianza mutua y la causa común necesarias, así como en las habilidades y conocimientos esenciales para gestionar y hacer crecer los negocios agrícolas.

De este modo, los pequeños agricultores están equipados para prosperar en sistemas alimentarios más resistentes, equitativos y sostenibles. A continuación, se muestran algunos ejemplos de cómo está sucediendo esto en las comunidades rurales de los 19 países de África, Asia y América en los que Heifer trabaja actualmente.

Construcción de infraestructuras y oportunidades

El Proyecto Poultry Project of National Pride (Avícola de Orgullo Nacional) de Camboya trabaja para mejorar y modernizar la industria avícola camboyana desarrollando redes de cooperativas e integrándolas en sistemas de mercado más amplios. Con el objetivo de llegar a 88.300 hogares para 2026, este programa hace accesible la cadena de valor avícola a los pequeños productores que forman parte de las cooperativas, equipándolos con las herramientas que necesitan para producir suficientes pollos para satisfacer la demanda interna, así como para obtener precios de mercado justos.

El proyecto está ayudando a los productores y a las cooperativas agrícolas a ser sostenibles desde el punto de vista económico y medioambiental, ya que aborda la falta de infraestructuras como criaderos, unidades de cría y engorde y transporte que ha frenado a este sector al tiempo que mejora la sanidad avícola y las técnicas de cría.

En el año que finalizó el 30 de junio de 2024, el proyecto alcanzó hitos clave como la capacitación de los miembros de 23 cooperativas en el uso de programas informáticos

de contabilidad para mejorar su administración interna.

Un total de 63 cooperativas participaron en el proyecto, lo que supone más de dos tercios del objetivo de participación del proyecto.

Los gobiernos locales mostraron un alto nivel de compromiso; por ejemplo, el gobierno de la comuna rural de Moha Ruessei, situada al suroeste de la capital, Nom Pen, aprobó una concesión de 10 años para una parcela de tierra de 2,5 acres (1 hectárea) (cuyo valor comercial era de 75.900 dólares) para que la Social Entrepreneurs Union of Agricultural Cooperatives (Unión Social de Empresarios de Cooperativas Agrícolas (SEUAC) que Heifer apoya pueda operar también negocios de frutas y verduras.

Mejoramiento de la competitividad del café y el cacao

El Programa Promesa Café and Cacao Signature Program (Emblemático Promesa Café y Cacao) es una iniciativa regional que abarca cuatro países de América: Guatemala, Honduras, Ecuador y México. Su objetivo es apoyar a 146.380 hogares de pequeños agricultores para que logren ingresos vitales sostenibles de aquí al año 2030 a través de la mejora de la producción y la comercialización del café y el cacao.

Promesa se centra en mejorar la competitividad y la resiliencia de los agricultores aumentando la calidad de sus productos, incrementando la productividad y mejorando el acceso de los agricultores a mercados más rentables e inclusivos.

El programa pretende crear sistemas de apoyo sólidos en los cuatro países trabajando junto con socios con la experiencia necesaria para sortear los riesgos relacionados con el clima y, al mismo tiempo, encontrar y aprovechar oportunidades para crear un futuro sostenible para los jóvenes y las mujeres.



“Con el apoyo que Heifer nos dio para construir esta instalación para controlar la calidad de nuestro cacao, obtendremos mejores beneficios y [trabajaremos] en mejores condiciones en un espacio adecuado”.

Felix Reinaldi Solis, productor de cacao

Programa Emblemático Promesa Café y Cacao, Honduras

Centros de refrigeración de leche alimentados por energía solar

Para hacer frente al reto de unas infraestructuras energéticas poco fiables, ineficaces, costosas y contaminantes que frenan el potencial de transformación de la leche en Uganda, el proyecto *Solar for Sustainable Income in Dairy (Energía Solar para Ingresos Sostenibles en el Sector Lácteo)* ha facilitado a las cooperativas lecheras el acceso a instalaciones solares para brindar alimentación eléctrica a centros de refrigeración de leche, de manera que puedan satisfacer de forma sostenible la demanda local de leche y productos lácteos.

El proyecto aumenta la capacidad de las cooperativas y las organizaciones de productores de superar las barreras financieras y tecnológicas, ya que les facilita a estos grupos la adopción de tecnologías energéticas que reduzcan las pérdidas de leche derivadas de la falta de fiabilidad del suministro eléctrico para la refrigeración. Los resultados son un aumento de los ingresos de los agricultores y una mayor disponibilidad de leche y otros productos lácteos seguros y nutritivos.

Como resultado del cambio a la energía solar, dos cooperativas participantes también han reducido sus emisiones estimadas de dióxido de carbono (CO₂) en casi 11 toneladas al mes en total (el equivalente a las emisiones de un vehículo medio de pasajeros impulsado por gasolina que recorra unas 28.000 millas [45.000 kilómetros]). Existe un gran potencial para ampliar el proyecto con la incorporación de nuevos socios financieros y de otro tipo que hagan que las inversiones solares sean más atractivas para las cooperativas.

Conexión de los agricultores con mercados rentables

Naija Unlock, el Programa Emblemático de Heifer en Nigeria, pretende lograr que 2 millones de hogares alcancen la seguridad alimentaria para 2030. El programa da prioridad a las inversiones en tres importantes cadenas de valor locales que también tienen un gran potencial de generar oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres: las aves de corral, el tomate y el arroz. A mediados de 2024, 273.948 agricultores formaban parte de *Naija Unlock*, lo que supone un aumento respecto a los 103.802 agricultores del año anterior.

En el sector avícola, Heifer ha estado colaborando con Amo Farm Sieberer Hatchery Limited, una empresa avícola, para desarrollar un modelo de negocio escalable e inclusivo que se abastezca de pequeños agricultores. Los agricultores reciben apoyo y fortalecimiento de sus capacidades para poder producir pollos Noiler (una variedad nigeriana) y pollos Broiler en cantidades y con una calidad comercialmente viables que permita satisfacer la creciente demanda de pollo en Nigeria. Como reflejo del enfoque liderado por los socios de Heifer, Amo está construyendo una planta de procesamiento de 10.000 pollos por día cerca de los agricultores, mientras que el gobierno del estado de Edo se ha comprometido a realizar proyectos de carreteras y energía para respaldar la construcción de la planta.

Mejoramiento de la competitividad del sector lácteo

El *Programa Sustainable Livestock Signature Program (Programa Emblemático de Ganadería Sostenible)* fortalece a los sectores ganadero y apícola en Honduras y México para reducir la brecha de ingresos de 136.880 familias para 2030. Con el apoyo de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), Heifer Honduras trabaja directamente con pequeñas y medianas empresas que procesan productos lácteos, así como con los agricultores que las abastecen, para aumentar la producción de leche, mejorar la calidad y ampliar el acceso al mercado.

Al trabajar junto con las comunidades locales, los municipios y otros actores, el programa también refuerza la adopción de prácticas agrícolas regenerativas e inteligentes desde el punto de vista climático para fortalecer la resiliencia de los establecimientos lácteos al tiempo que se mitigan los efectos medioambientales, lo permite continuar con el desarrollo de negocios sostenibles y mercados inclusivos.

En abril de 2024, personal del Centro de Agricultura Regenerativa de Heifer de Estados Unidos dirigió un taller de gestión holística del ganado en Honduras para capacitar a 100 ganaderos, agricultores y personal del programa en procesos regenerativos como el pastoreo rotativo, los cultivos de cobertura y otras técnicas con el fin de mejorar la sostenibilidad y la productividad. El proyecto estableció granjas de demostración en las que los agricultores pudieron ver cómo estas técnicas redundan en unas tierras de pastoreo más sanas y abundantes y reducen la necesidad de talar los bosques cuando las zonas de pastoreo se degradan.



ARRIBA A LA IZQUIERDA: El ingeniero de obra John Robert calibra los paneles solares para garantizar su máximo rendimiento como parte del proyecto ugandés *Energía Solar para Ingresos Sostenibles (Solar for Sustainable Income) en el Sector Lácteo*. Fotografía de Heifer International
♦ ARRIBA A LA DERECHA: Joy Alex, del proyecto *Naija Unlock* en Nigeria, dirige una pequeña granja avícola en Obayantor, estado de Edo, donde cría pollos en un gallinero artesanal construido con materiales locales. Fati Abubakar/Heifer International



ABAJO: Con el apoyo del Programa Emblemático de *Ganadería Sostenible*, Boquerón, una empresa familiar hondureña de procesamiento de productos lácteos, se asocia con cooperativas de agricultores locales. Crear y apoyar este tipo de asociaciones entre ganaderos y compradores es clave para garantizar que la leche producida por los productores lácteos se procese de forma eficaz y se venda de forma justa. Iván Castro/Heifer International



Maftuza Aktar, del proyecto *Economic Enhancement Through Strengthening Beef and Goat Market System (Mejora Económica Mediante el Fortalecimiento del Sistema de Mercado de Res y Cabra)* vacía una cacerola llena de hierba y forraje en un pozo de compost en el pueblo de Ramagari, distrito de Natore, Bangladés. Hace compost con residuos agrícolas, restos de cocina y estiércol animal para fertilizar sus plantas. El compost mejora las propiedades físicas, químicas y biológicas de su suelo. Pranab K. Aich/ Heifer International.

Mejoramiento de la sostenibilidad ambiental

En reconocimiento de la creciente vulnerabilidad de los pequeños agricultores a las perturbaciones climáticas y la degradación medioambiental, Heifer y nuestros socios han intensificado sus esfuerzos para aumentar la resiliencia de los agricultores. Apoyamos que los agricultores adopten prácticas agrícolas regenerativas y climáticamente inteligentes, en línea con nuestro pilar de “Mejorar el medioambiente” y nuestro enfoque de **Cuidar la Tierra (C4E)**.

Gran parte de este trabajo se basa en el conocimiento comunitario existente de los entornos locales y trata de aprovechar ese conocimiento mientras que también se comparten las mejores prácticas e innovaciones globales con estas comunidades.

Nuestro enfoque de “Cuidar la Tierra”, concebido por primera vez hace casi dos décadas, ha evolucionado hasta convertirse en una sólida estrategia de agricultura sostenible. Nos asociamos con cooperativas, organizaciones de agricultores-productores, gobiernos locales y otros actores de la cadena de valor para ayudar a los agricultores a aumentar su producción de alimentos sostenibles y sanos, mejorar la salud de los ecosistemas y fortalecer de ese modo la resiliencia de las comunidades agrícolas. Nuestro trabajo hace hincapié en adoptar la agricultura regenerativa para avanzar en prácticas positivas para la naturaleza y adecuadas al contexto que ayuden a las comunidades de pequeños agricultores a vivir en armonía con la naturaleza y contribuir a un ecosistema sano.

Parte de este enfoque es la formación en estrategias de **Una sola salud** que fomentan las interconexiones positivas entre la salud humana, animal y medioambiental. Las estrategias de “Una sola salud” comprenden varios elementos, como la mejora de las prácticas de manejo de los animales, la garantía de un suministro constante de agua potable, una mayor concienciación sobre la bioseguridad y las enfermedades zoonóticas, el manejo seguro de los animales infectados y la producción de abonos orgánicos.



La trabajadora de sanidad animal Sandhaya Kumari, del *Bihar Sustainable Livelihood Development Project (Proyecto de Desarrollo de Medios de Vida Sostenibles de Bihar)*, administra medicamentos a una cabra joven en el pueblo de Kishunpur Mohni, India. Russell Powell/Heifer International

Heifer se ha labrado una reputación mundial como líder en el desarrollo de mano de obra para la sanidad animal comunitaria y en estrategias de “Una sola salud”. Dilip Bhandari, director sénior de Programas de Tecnología Ganadera y “Una sola salud” de Heifer, fue invitado por el director general de la Organización Mundial de Sanidad Animal (WOAH) a prestar servicio como miembro experto del Comité Ad Hoc de la WOAH para el desarrollo de directrices de competencia y currículo para los trabajadores comunitarios de sanidad animal. Las directrices fueron aprobadas para su uso global por los estados miembro de la WOAH y publicadas en otoño de 2024. Bhandari pudo aprovechar las enseñanzas de los muchos años de experiencia de Heifer en la instauración y capacitación de trabajadores locales de sanidad animal.

Refuerzo de las raíces indígenas

En los estados mexicanos de Yucatán y Campeche, el proyecto *Milpa para la Vida*, financiado por la Fundación John Deere, trabaja con agricultores indígenas para potenciar el uso de prácticas regenerativas en los sistemas tradicionales de agricultura de cultivos múltiples de milpa (en los que el maíz se intercala con otras especies, como frijoles comunes, habas, calabazas o papas) para cultivar más alimentos y forraje para los animales.

La práctica maya de plantar varios cultivos juntos en una zona boscosa es una antigua tradición indígena que sigue siendo una vía de resiliencia para las comunidades rurales. El proyecto también pretende incorporar principios mejorados de gestión ganadera y bienestar animal, fertilizantes naturales, producción de cultivos sostenibles y prácticas de gestión de la tierra para aumentar los rendimientos y los ingresos.

Esto ha permitido a los agricultores indígenas mejorar su seguridad alimentaria y económica junto con la salud de sus tierras sin sacrificar su patrimonio. Los datos de producción agrícola recogidos entre junio de 2023 y febrero de 2024 mostraron que las intervenciones específicas del proyecto aumentaron la productividad de la milpa de los agricultores en un 140 % en promedio.

Mitigating Carbon Emissions

Heifer busca tener un impacto positivo en los esfuerzos globales por disminuir los riesgos del cambio climático. Como parte de esto, estamos trabajando en formas de institucionalizar de mejor manera cómo nosotros y los agricultores a los que apoyamos podemos reducir de forma medible nuestras emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

En 2024, Heifer completó un estudio interno que medía las emisiones de GEI de nuestros programas, específicamente las prácticas de agricultura, bosques y otros usos de la tierra (AFOLU) promovidas a través de los programas. El estudio aplicó las normas internacionales establecidas por el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático de las Naciones Unidas.

El estudio descubrió que, en términos netos, los programas de Heifer generaron colectivamente un “secuestro positivo” de emisiones de carbono que equivaldría a retirar de la carretera unos 2,3 millones de autos al año. Sin embargo, esto es solo un punto de partida; Heifer seguirá trabajando para mejorar el potencial de mitigación de emisiones de nuestros programas.



Aumentar nuestra producción de maíz significa también aumentar la [producción] de nuestro ganado. He aprendido a gestionar el campo de forma que ayude a ambos”

José Eliseo Uicab Ay, Farmer

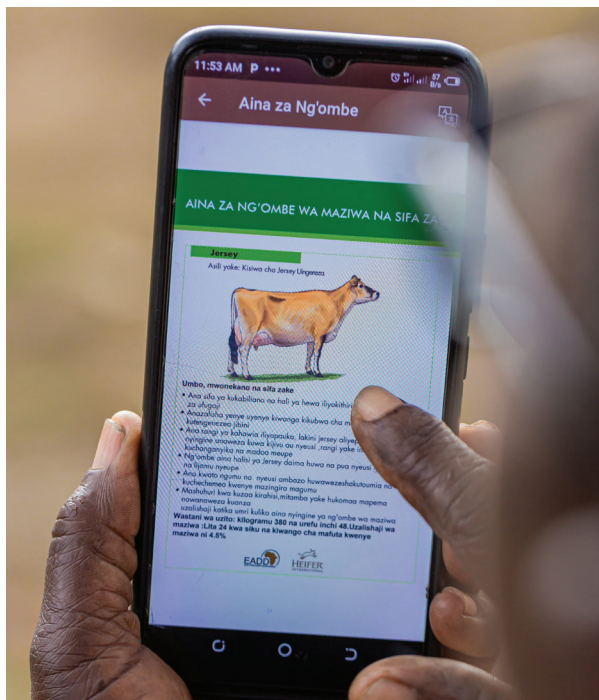
Agricultor, proyecto Milpa para la Vida, Yucatán, México

El agricultor José Eliseo Uicab Ay cría cerdos criollos mexicanos sin pelo y los alimenta con maíz que cultiva en su granja. Phillip Davis/Heifer International

Fomentar la ganadería sostenible

La ganadería desempeña un papel importante en los medios de vida de los pequeños agricultores y en la nutrición de los hogares, sobre todo en los países de ingresos bajos y medios. Parte de nuestra estrategia global consiste en impulsar la ganadería como componente positivo de los sistemas alimentarios regenerativos. Por ejemplo, el *Proyecto de Procesamiento de Leche de Tanzania*, TMPP, ejecutado con financiación de la Fundación Bill & Melinda Gates, ha ayudado a los agricultores a adoptar prácticas resilientes frente al clima para aumentar sus esfuerzos de producción, conservación y utilización de forrajes mediante suplementos alimenticios producidos a nivel local y utilizando los residuos de los cultivos con el fin de aumentar su rentabilidad y sostenibilidad.

Como resultado, 54.000 productores lácteos (más de la mitad de ellos mujeres) han aumentado los ingresos mensuales de sus hogares en un 35 % en promedio. La productividad de las vacas lecheras creció un 26 %, lo que se ha traducido en un aumento de la cantidad de leche recogida diariamente a través de las cooperativas lecheras de la zona del proyecto, que ha pasado de 56.000 litros a 129.000 litros diarios.



EN EL SENTIDO DE LAS AGUJAS DEL RELOJ DESDE ARRIBA A LA DERECHA: Justin Lawrence Ambikile registra la cantidad de leche recogida entre los miembros de la cooperativa lechera. ♦ ABAJO A LA DERECHA: Rebecka Enock Mwangurube y su marido crían y reproducen vacas lecheras en una plantación que cultiva plátanos, té y café. A través del TMPP, recibieron capacitación sobre el cuidado adecuado de las vacas lecheras, que incluye la alimentación, la higiene y la mejora de las prácticas de cría. ♦ ABAJO A LA IZQUIERDA: María Iloha Kibonde utiliza su teléfono para aprender sobre el cuidado de sus vacas. María vive en el pueblo de Lupaso, en el distrito de Rungwe, y ha recibido apoyo del TMPP. Sus vacas pueden producir hasta 36 litros de leche al día. Todas las fotos, de Moshi J. Lukindo/Heifer International

Heifer USA hace accesible la agricultura regenerativa

En 2024, Heifer USA continuó apoyando a los pequeños agricultores de Estados Unidos y de todo el mundo invirtiendo activamente en la formación de agricultores que adoptan procesos regenerativos y sostenibles como los cultivos de cobertura y el pastoreo rotativo. El programa de formación en línea de Heifer USA, que se encuentra en YouTube, ha recibido más de 3 millones de visitas y cuenta con más de 122.000 suscriptores. Sus tutoriales y videos de formación en línea permiten a los agricultores de todo el mundo acceder a consejos, soluciones prácticas, apoyo y capacitación a su propio ritmo.

Search

YOUR home FOR REGENERATIVE AGRICULTURE

Heifer USA
@HeiferUSA · 130K subscribers · 228 videos
Enjoy videos on the latest sustainable and regenerative agriculture techniques implement...more
heifer.surveyccto.com/collect/husa_dfe_impact_survey?caseid= and 4 more links

Subscribe

Home Videos Shorts Live Playlists Community

For You

How to Start a Cattle Farm: Easy & Essential Steps for Beginners 36:22
41K views · 3 months ago

Meet the DIY King of Farming! J&L Green Farm Tour 1:27:26
101K views · 1 month ago

Polyface Farm: The Future You Dont know Yet 43:07
12K views · 2 days ago

Regenerative Farm Tour: New Met Technologies at Heifer Ranch
30K views · 4 months ago

Adaptación basada en los ecosistemas

El año pasado, Heifer recibió una subvención de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) para restaurar las llanuras aluviales degradadas de la cuenca del río Bagmati, en Nepal, con el fin de aumentar la producción de forraje.

Este trabajo forma parte de la *Iniciativa del Gobierno de Nepal y del proyecto Value Chain for Inclusive Transformation of Agriculture (Cadena de Valor para la Transformación Inclusiva de la Agricultura)*, que ha reforzado las asociaciones con los municipios y los funcionarios locales que apoyan la promoción de los medios de vida a través de las cadenas de valor agrícolas. El proyecto involucrará a dos municipios rurales a través de 56 grupos de autoayuda compuestos por unas 25 mujeres en cada grupo.

Este trabajo pretende mejorar la cantidad de cultivos alimentarios y forrajeros sostenibles disponibles en esta región, al tiempo que se rehabilitan y estabilizan las llanuras aluviales.

Transformación de los sistemas alimentarios mediante asociaciones estratégicas

Los sistemas alimentarios transformados que apoyan la inclusión de los pequeños agricultores y su capacidad para producir y comercializar productos de valor añadido son una prioridad para Heifer International y sus socios.

Heifer trabaja con una amplia gama de socios de los sectores público, privado, ONG y financiero para fomentar entornos propicios en los que los pequeños agricultores tengan la oportunidad de construir una base para su éxito a largo plazo. Las asociaciones a lo largo de la cadena de valor y con las partes interesadas a nivel local, regional y mundial son cruciales para garantizar unos sistemas alimentarios sostenibles y equitativos.

En 2024, junto con nuestros socios apoyamos a los agricultores para aplicar cambios sistémicos que mejoren la productividad y los procesos de los agricultores y productores invirtiendo en infraestructuras físicas, aprovechando las innovaciones digitales y conectando a los agricultores con mercados más grandes y rentables.

Por supuesto, nuestras asociaciones más importantes son las que mantenemos con los propios agricultores, las cuales se basan en las capacitaciones sobre capital social que Heifer ayuda a facilitar en sus comunidades. En nuestro enfoque de desarrollo comunitario holístico basado en valores se incluyen módulos de formación que refuerzan las capacidades locales en gestión de animales y recursos, prácticas agrícolas climáticamente inteligentes, y establecimiento de mecanismos de gobernanza y mantenimiento de registros para los grupos de autoayuda, las cooperativas y las empresas estos que forman.

Como resultado, los agricultores pueden participar y competir más activamente en las cadenas de valor alimentarias y agrícolas, formar sus propias asociaciones con diversos actores de los sistemas alimentarios, y adoptar y promover fácilmente prácticas agrícolas sostenibles. El impacto en el mundo real es único en cada comunidad, país y región, ya que adaptamos nuestro trabajo a los contextos locales.



A través de nuestra asociación con Hello Tractor, Heifer ayuda a que los servicios de tractores que aumentan la productividad estén disponibles y sean asequibles para miles de pequeños agricultores África. Como resultado, los agricultores tienen la posibilidad de aumentar los rendimientos y los ingresos. Fati Abubakar/Heifer International

Integración de los jóvenes en la agricultura

Ampliamos nuestra asociación con la Fundación Mastercard, que en el año fiscal 24 produjo dos importantes proyectos plurianuales en África: el proyecto de 47 millones de dólares *Stimulating Agribusiness for Youth Empowerment (Estimulando los Agronegocios para el Empoderamiento de la Juventud, SAYE)* en Uganda y el proyecto de 12 millones de dólares del sector lácteo Meliteji Wasu en la región del Sahel en África Occidental. Estos proyectos se basan en una relación que se remonta a los contactos iniciales en 2012, y refleja una estrecha alineación en valores con la fundación, así como con los otros socios que apoyan estos proyectos.



Fortalecimiento del sector lácteo

El *Programa Emblemático Vía Láctea (Milky Way Signature Program)* de Heifer Nepal está diseñado para transformar el sector lácteo de Nepal, mejorar significativamente los medios de vida de más de 500.000 pequeños productores lácteos y duplicar la producción de leche para 2030, reduciendo al mismo tiempo la fuerte dependencia del país de los productos lácteos importados.

En el marco de esta iniciativa, Heifer International colabora estrechamente con los gobiernos de Nepal y Corea del Sur, bancos de desarrollo, actores del sector privado y socios surcoreanos con el fin de abordar las barreras sistémicas en toda la cadena de valor láctea. El programa se centra en la reforma de políticas y prácticas cruciales para el desarrollo del sector lácteo, y en la creación de instituciones y estructuras sostenibles dentro de las economías rurales con vistas a garantizar que el progreso sea permanente.

La participación de socios surcoreanos en el programa es un ejemplo de lo que es posible cuando se establece una base sólida para que los socios amplifiquen el impacto. Después de que Heifer International apoyara a los ganaderos de Corea del Sur durante muchas décadas, estos a su vez adoptaron nuestro enfoque *Passing on the Gift®* y donaron 100 novillas Holstein de alta calidad y ocho toros a Nepal para apoyar el esfuerzo de la iniciativa *Vía Láctea*.



A través del *Programa Emblemático Vía Láctea*, la veterinaria surcoreana Dra. Junhee Kim imparte una lección práctica sobre bioseguridad y gestión de la salud animal a los miembros de la Escuela de Campo para Agricultores de Sindhuli, en Nepal. Foto de Heifer International.



El coordinador del *Cinturón Verde Empresarial*, Herbert Caal, y la agricultora promotora Filomena Tzalam observan la tierra y las lombrices en un centro de compostaje de la ciudad de Bartolomé, municipio de Fray, Guatemala Guatemala. Iván Castro/Heifer International



Medición de la sostenibilidad global

Estamos fortaleciendo las asociaciones existentes, como la que mantenemos con la Alianza de Bioersity International y el CIAT, que mejoran la capacidad de nuestros programas de impulsar cambios sostenibles y sistémicos que benefician a los agricultores de las comunidades en las que trabajamos.

En abril de 2024, Heifer y la Alliance de Bioersity International y el CIAT firmaron formalmente un acuerdo para establecer un marco de colaboración reforzada en investigación, desarrollo, creación de capacidad y movilización de recursos, con el fin de ofrecer un mayor apoyo a los pequeños agricultores rurales.

Esto es un testimonio del éxito de nuestras colaboraciones con el CIAT, que incluyeron una evaluación en 2019 de las prácticas agrícolas climáticamente inteligentes en todos los proyectos de Heifer, que ha brindado información para nuestro enfoque de Cuidar la Tierra y lo ha fortalecido (C4E).

Heifer y el CIAT también han trabajado juntos para comprender las implicaciones de la aplicación de estrategias de agricultura climáticamente inteligente y C4E en la productividad de los agricultores de Nepal. El resultado demostró que la intervención, concretamente el trabajo de transformación social de Heifer junto con las prácticas C4E, fue beneficiosa para los agricultores y el medioambiente, aumentando la productividad y la sostenibilidad.

Este trabajo ha brindado información para los enfoques en Honduras, incluidas las Escuelas de Campo para Agricultores (Farmer Field Schools), para mejorar la forma en que los agricultores y los promotores adoptan los principios climáticamente inteligentes y regenerativos para fomentar la adopción generalizada.

Finanzas

Estados de situación financiera consolidados

20 de junio de 2024 y 2023

ACTIVOS	2024	2023
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$26,350,232	\$33,267,190
Efectivo y equivalentes de efectivo restringidos	16,018,627	10,287,562
Cuentas e intereses por cobrar, netos de provisión y descuento	9,890,878	8,645,747
Reembolsos de subvenciones por cobrar	532,665	545,635
Gastos pagados por anticipado	3,990,578	1,995,309
Inversiones	3,790,190	3,101,138
Contribuciones por cobrar, netas de provisión y descuento	476,304	1,667,808
Intereses en activos netos de la Fundación Heifer International	195,943,610	186,470,212
Inmovilizado material, neto de amortización acumulada	42,575,814	39,107,144
Activos por derecho de uso - arrendamientos operativos	2,532,292	2,660,835
ACTIVOS TOTALES	\$302,101,190	\$287,748,580
PASIVOS Y ACTIVOS NETOS		
PASIVOS		
Cuentas a pagar	\$8,196,364	\$6,704,289
Gastos devengados	6,479,824	5,749,072
Anticipo reembolsable	11,745,869	6,335,750
Línea de crédito - parte vinculada	4,540,183	2,615,017
Obligaciones por arrendamiento operativo	2,889,275	2,837,213
PASIVOS TOTALES	\$33,851,515	\$24,241,341
COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS (NOTAS 7, 10 Y 16)*		
ACTIVOS NETOS		
Sin restricciones de los donantes	66,612,751	70,912,424
Con restricciones de los donantes	201,636,924	192,594,815
ACTIVOS NETOS TOTALES	268,249,675	263,507,239
PASIVOS Y ACTIVOS NETOS TOTALES	\$302,101,190	\$287,748,580

*Vea las notas de los Estados financieros consolidados en Heifer.org

Estado consolidado de las actividades financieras

Año finalizado el 30 de junio de 2024

	SIN RESTRICCIONES DE LOS DONANTES	CON RESTRICCIONES DE LOS DONANTES	TOTAL
INGRESOS, GANANCIAS Y OTRAS AYUDAS			
Contribuciones	\$125,226,421	\$3,130,044	\$128,356,465
Subvenciones del gobierno federal	2,319,370	0	2,319,370
Otras subvenciones	16,089,328	0	16,089,328
Programas educativos	67,031	0	67,031
Eventos promocionales y venta de material, neto de los costos	87,657	0	87,657
Activos no financieros aportados	5,880,600	0	5,880,600
Otros ingresos	3,468,152	0	3,468,152
Variación de la participación en activos netos de la Fundación Heifer International	5,174,444	9,473,398	14,647,842
Activos netos liberados de restricciones	3,561,333	(3,561,333)	-
TOTAL DE INGRESOS, GANANCIAS Y OTRAS AYUDAS	\$161,874,336	\$9,042,109	\$170,916,445
GASTOS Y PÉRDIDAS			
Servicios del programa	\$118,881,082	0	\$118,881,082
Gestión y generales	8,379,651	0	8,379,651
Recaudación de fondos	38,096,240	0	38,096,240
GASTOS Y PÉRDIDAS TOTALES	\$165,356,973	0	\$165,356,973
VARIACIÓN DE LOS ACTIVOS NETOS DE LAS OPERACIONES	\$(3,482,637)	\$9,042,109	\$5,559,472
OTRAS VARIACIONES EN LOS ACTIVOS NETOS			
Ajuste por conversión de moneda extranjera	\$(817,036)	0	\$(817,036)
VARIACIÓN TOTAL DE LOS ACTIVOS NETOS	\$(4,299,673)	\$9,042,109	\$4,742,436
ACTIVOS NETOS, COMIENZO DEL AÑO	\$70,912,424	\$192,594,815	\$263,507,239
ACTIVOS NETOS, FIN DEL AÑO	\$66,612,751	\$201,636,924	\$268,249,675

Distribución funcional de los gastos consolidados del año fiscal 2024

TOTAL \$165,356,973

Programación \$118,881,082

Gestión \$8,379,651

Recaudación de fondos
\$38,096,240

71.9%

5.1%

23%

Junta Directiva

Los miembros de nuestra Junta Directiva provienen de una variedad de orígenes que incluyen los negocios, la agricultura, el mundo académico y el sector privado. Desarrollan la visión estratégica de la organización, con el objetivo de que Heifer International se asocie con las comunidades locales.

Los miembros del equipo de todo el mundo ponen en práctica los valores y las políticas de la Junta para construir economías inclusivas que empoderen a millones de personas. Al menos un director reside en cada una de las áreas de programas internacionales donde Heifer lleva a cabo su trabajo.

Al 23 de octubre de 2024

Esther Cohen

DIRECTORA, PRESIDENTE

(el mandato de la presidencia comenzó en octubre de 2024, anteriormente, vicepresidente)

Cargo general/de base religiosa, Agencia Episcopal de Alivio y Desarrollo
Se incorporó a la Junta en 2013

Alberto Irezabal

VICE PRESIDENTE

(el mandato de la vicepresidencia comenzó en octubre de 2024),

Cargo general/Américas
Se incorporó a la Junta en 2021

Randi Hedin

Directora, Expresidente Inmediata (el mandato de la presidencia finalizó en octubre de 2024), cargo general, se unió a la Junta en 2017

Alloysius Attah

Director, cargo general, nuevo miembro de la Junta desde octubre de 2024

Marianella Baez Jost

Directora, cargo general, se unió a la Junta en 2022

Elizabeth Bawden

Directora, nombrada (el mandato de la presidencia de la Fundación Heifer comenzó en octubre de 2024), nuevo miembro de la Junta desde octubre de 2024

Martha Brantley

Directora, nombrada, (presidente de la Fundación Heifer, el mandato de la presidencia finalizó en octubre de 2024), Se incorporó a la Junta en 2020 (el mandato de la Junta de HPI finalizó en octubre de 2024)

Smriti Canakapalli

Directora, cargo general, se unió a la Junta en 2023

Nomsa Daniels

Directora, cargo general/África, se unió a la Junta en 2022

Brandi DeCarli

Directora, cargo general, se unió a la Junta en 2023

Susan Grant

Directora, cargo general, se unió a la Junta en 2011

Tom Hadfield

Director, cargo general/Norteamérica, se unió a la Junta en 2016

Tanja Havemann

Directora, cargo general/ en Europa, se unió a la Junta en 2023

Nathan Hosler

Director, cargo general/de base religiosa, Iglesia de los Hermanos, se unió a la Junta en 2020

Daron Joffe

Director, cargo general, se unió a la Junta en 2022

Patricia Kisare

Directora, cargo general/de base religiosa, Iglesia Episcopal & Iglesia Evangélica Luterana en América, se unió a la Junta en 2021

Mary Renwick

Directora, cargo general, se unió a la Junta en 2020

Atul Satija

Director, cargo general, se unió a la Junta en 2023

Ramesh Singh

Director, cargo general/Asia, se unió a la Junta en 2019

Sarah Alexander

Enlace sin derecho a voto en representación de la Fundación Heifer desde 2020

Consejo de Liderazgo

Nuestro Consejo de Liderazgo representa una amplia gama de intereses, perspectivas y geografías dentro de nuestra organización y refleja nuestro compromiso con el avance del liderazgo local.

Surita Sandosham

Presidente y Consejera Delegada

Hilary Haddigan

Directora de Eficacia de la Misión

Elia Makar

Directora de Personal

Marcia Rasmussen

Directora de Finanzas

Oscar Castañeda

Vicepresidente Sénior
Programas de América

Adesuwa Ifedi

Vicepresidente Sénior
Programas de África

Neena Joshi

Vicepresidente Sénior
Programas de Asia

Kim Ahlgrim

Vicepresidente de Riesgos
Gestión y Control

Chad Avery

Consejero General

Tewodros Ayele

Director Nacional, Etiopía

Dilip Bhandari

Director Sénior de Programas, Tecnología
Ganadera y Una sola Salud (Livestock
Technology y One Health)

Ellen Brown

Directora Adjunta, Heifer USA

Patrick Bryski

Vicepresidente Sénior de Desarrollo de
Empresas y Asociaciones

Camila Rodríguez Campo

Vicepresidente, Controladora Global

Mark Chandler

Director de Programas de Iniciativas
Medioambientales

Hervil Cherubin

Director Nacional Sénior, Haití

Stephanie Chesher

Director Sénior de Compromiso de
Marketing con los Donantes y la
Comunidad

Mwai Chitete

Director Nacional, Malawi

Adriana García-DeVun

Director Sénior de Iniciativas Estratégicas y
Programas de Eficacia de América

Peter Goldstein

Vicepresidente de Comunicaciones

Gustavo Hernández

Director Sénior, Guatemala

Goossen Hoenders

Directora Ejecutiva, Heifer Países Bajos

Francine Hill

Vicepresidente de Operaciones Financieras
Globales y Cumplimiento

Michelle Dusek Izaguirre

Vicepresidente de Operaciones de
Desarrollo de Recursos

Haewon Lee

Director Ejecutivo, Heifer Corea

Taye Liben

Director Sénior, Desarrollo de Negocios en
África y Asociaciones

Noel Mace

Director Sénior de Programas de África,
Operaciones

Marco Machado

Director Nacional Sénior, Honduras

Gustavo Maldonado

Director Ejecutivo, México

Antoinette Marie

Directora de Laboratorios Heifer

William Matovu

Director Nacional, Uganda/Líder de la
Estrategia de Países de África

Christy Moore

Vicepresidente Senior de Marketing

Wangui Muna

Directora de Finanzas Innovadoras,
Programas de África

Nurun Nahar

Directora Nacional, Bangladés

Sareth Nhem

Director Nacional, Camboya

Betty Ochieng

Directora Sénior, Personal de África

George Odhiambo

Jefe de Operaciones de Programas, África

Osagie Onaiwu

Director, Programas de Aprendizaje y
Cultura, Programas de África

Omotola Oyebanjo

Directora Regional de Comunicación,
Programas de África

Kim Perrow

Directora Sénior de Marketing Directo

Tirtha Regmi

Director Nacional, Nepal

Edwin Rocha

Director Sénior de Programas

Meredith Rolf

Directora Sénior de Estrategia y
Transformación

Rosa Rodríguez

Directora Nacional, Ecuador

Verena Ruzibuka

Asesora Técnico de Programas
Emblemáticos, África Oriental

Rina Soni

Directora Ejecutivo, India

Katherine St.Amour

Vicepresidente de Inversiones y Finanzas,
Fundación Heifer

Pranjit Talukdar

Responsable Interino de Programas de
Inversión

Mark Tsoxo

Director Nacional, Tanzania

Ben Wood

Director Gerente de Seguimiento,
Evaluación, Investigación, Aprendizaje y
Sistemas



Roberto Peñafiel, del proyecto *Futuro de los Alimentos*, limpia y procesa los frutos del café antes de dejarlos secar en San Cristóbal, Galápagos, Ecuador.
Isadora Romero/Heifer International



HEIFER[®]
INTERNATIONAL

1 World Avenue, Little Rock
AR 72202, USA

www.heifer.org

888.5Hunger | (888.548.6437)

© Heifer International